

給股東的一封信

回顧2004年，半導體市場上半年延續2003年下半年景氣復甦的腳步，旺宏至7月底每月營收皆屢創新高，但下半年度因全球景氣趨緩，終端產品需求減緩，以致快閃記憶體供需失衡，再加上國際記憶體大廠削價競爭及新台幣巨幅升值，諸多因素使得本公司不得不修正2004年之營運目標，總結2004年實際達成之營收淨額為新台幣229.36億元，稅前淨利為新台幣2.07億元，營運活動產生之淨現金流入達新台幣64.68億元。感謝各位股東先生、女士的信心支持及全體同仁的努力不懈，雖然產業景氣變化無常，本公司2004年仍繳出一份相當不錯的成績單，整體營收與2003年相比，成長了32.51%，稅前淨利也順利轉虧為盈；出貨數量亦成長41%，其中快閃記憶體出貨數量更成長54%，顯示出本公司的產品功能優異性及品質深受客戶的肯定。

本公司2004年成功轉型為Flash主要供應商，依據全球知名市調機構iSuppli的統計，旺宏至2004年第3季底位居全球第九大Flash供應商，全年度Flash之營收與前一年度相較大幅成長78%，為進一步提昇Flash產品毛利率，除積極提昇製程至 $0.13\mu\text{m}$ ，更陸續推出更具成本競爭優勢NBit製程技術的產品；一向為公司主力產品的Mask ROM全年度之營收也較前一年度穩定成長12%，除出貨量穩居全球第一外，並有世界級知名客戶長期穩定的支持，加上本公司在Mask ROM製造技術的持續提昇，也為本公司提供穩定的獲利來源。

本公司向來重視新產品及新製程的研發，2004年本公司在中華民國的發明專利件數共計277件，排行高居本土法人第四名，在美國獲得的專利件數亦達到163件，高居國內半導體公司第二名，在在證明本公司於研發上的努力與成果。公司除提昇研發效能，將產品研發專案如期完成之達成率由12%提昇至43%外，在Mask ROM研發成果上，除已完成 $0.15\mu\text{m}$ 64/128/256Mb MROM， $0.13\mu\text{m}$ 512Mb XtraROM 也計劃於94年投產；並積極開發 $0.13\mu\text{m}$ NBit 4bit/cell高容量XtraROM產品系列；在Flash產品方面，NBit $0.25\mu\text{m}$ 製程之64/128Mb Flash Memory已投片生產，更積極開發 $0.13\mu\text{m}$ NBit製程Flash的產品。去年7月與美國IBM簽訂合作開發相變化非揮發性高密度記憶體技術，以跨入下一世代的儲存記憶體的產品。顯示旺宏除積極研發改善目前的技術，更致力於次世代技術的開發，以求能在研發上執業界之牛耳，奠定公司屹立不倒之基礎。



本公司除專注於Flash及Mask ROM的研發、製造及銷售外，為有效整合集團子公司及轉投資公司整體資源的規劃運用，現階段以Mobile Handset平台為聚焦點，積極投入相機模組、和絃Sound Generator音效晶片、SIM卡嵌入式控制器及Portable DVD LCD Controller等產品的研發設計、製造及銷售，相信在公司過去所累積產品研發設計的能力基礎上，在有效的資源整合後，必能為公司再創另一獲利的來源。

歷經2002、2003年全球半導體不景氣的考驗，我們專注於研發、行銷及製造三大構面的改造及契合，努力的結果使我們在公司內部成功地整合技術及產品部門，生產出符合客戶及市場需求的產品，並獲得多項國際大廠的產品認證及肯定。

展望未來，旺宏除擁有良好的研發設計能力及經營管理能力外，也將繼續提昇產能利用率及存貨控制的管理，整合公司內部的人才及資源，提高作業效能，使全體員工能在和諧、安全及舒適的環境下有效率的工作，確切執行達成客戶及市場對產品的需求，進而追求公司的成長。今年公司將致力於建立市場銷售的策略及執行，以因應產業環境的激烈競爭及外在環境的變化，再創公司另一波成長高峰。

最後感謝所有股東女士先生，長期的支持與鼓勵，敬祝各位身體健康、萬事如意！

董事長

胡定華

總經理

吳敏求