

致股東報告書



首先感謝各位股東對旺宏經營團隊的支持與勉勵，使公司在經歷一段時間體質調整與組織改造後，在營運上能夠展現新的契機。回顧九十四年，旺宏持續的進行製程技術提昇及成本改善，產能利用率及營業毛利逐季提昇，但上半年由於Flash市場供需失衡導致產品平均銷售單價大幅下滑，加上提列因會計準則公報第三十五號之資產減損及第五號之長期投資損失，致使營運結果呈現虧損；在下半年NOR Flash低成本產品如期轉換，產品價格雖然仍處於低靡但卻持穩，九十四年第三季營業毛利已由負轉正，下半年產能利用率更超越100%，全年營業收入新台幣186億元，稅後虧損70億元，每股稅後虧損2.41元。

雖然營運虧損，九十四年營業活動產生新台幣44億元的現金流入，年底可用現金維持在新台幣94億元，存貨控制在新台幣35億元的水準，財務收支非常健全。另為彌補累積虧損，去年股東臨時會決議減資新台幣208億元，減資幅度約41.63%，今年五月完成減資後，實收股本由原本約500億元減為約292億元，股本縮減後公司財務體質更為輕盈，將有助於提高每股淨值和獲利表現。

旺宏一向以產品及製程技術的研發為使命，研發的投入每年都交出不錯的成績。以Flash而言，九十四年製程進步至0.15微米微縮版後，成本大幅降低40%，並以NROM技術發展自有品牌NBit™ Flash，並積極發展0.13微米的先進製程及串列週邊介面快閃記憶體（SPI Flash），進一步擴大本公司在Flash之市場佔有率。旺宏為全球最大的單幕式記憶體（Mask ROM）供應商，目前利用NBit™技術開發而成的新產品XtraROM™，不論交貨週期或儲存容量都比Mask ROM更具優勢，未來將逐漸取代Mask ROM發展成完整的產品系列。邏輯產品方面，以行動音訊平台為核心，推出低耗能、高音質及整合週邊介面的MP3/和弦鈴聲音訊單晶片，成功推進三家全球排名前六大的手機品牌。另持續與美國IBM公司及德國英飛凌公司進行相變化記憶體技術的研究開發，可望突破Flash技術藍圖的極限，為旺宏打開一個新的市場契機。

近年來旺宏積極進行的集團改組計畫，為落實旺宏專注精神及達到資產運用極佳化，將六吋晶圓一廠轉成專業晶圓代工的組織，並在適當時機成立

為獨立公司，同時轉售晶圓三廠以活化既有資產，進一步達到整體成本的改善，並與策略夥伴合作以加速本公司進行12吋晶圓先進製程的研發及生產。預計近期再將系統整合部門獨立成為以聲音、移動式付款機制、基頻、設計服務為主的子公司，而旺宏則聚焦於更高集積度、更快速度、低電壓、低耗電之記憶體產品發展，以持續在非揮發性記憶體的技術上精益求精。

今年旺宏將會為主要客戶推出一系列256M/512M/1G XtraROM™，以因應其對高容量記憶體強勁的需求，而新開發的SPI Flash正式跨入PC領域，其應用範圍廣泛，將是今年旺宏在快閃記憶體成長的動力；下半年也會推出4M/8M/16M低電壓（1.8V）快閃記憶體，主要應用於手提式相關電子產品，包括Bluetooth、iPod、GPS及MP3 Player。預期今年產能利用率將維持高檔，出貨量可望比去年成長35%，營運將會逐季攀揚，獲利也將逐季成長。

未來旺宏將持續進行製程微縮及成本降低策略，以提昇產品競爭力，NOR Flash 0.13微米製程今年將進入量產，並持續朝向12吋晶圓及90奈米以下先進製程發展。XtraROM™運用NBit™技術繼續往Giga bit高儲存容量及4 bits/cell（MLC）技術發展，並開發出可供資料存儲媒體應用之產品，以奠定公司未來獲利的基礎，期與全球主要供應商並駕齊驅。

半導體是個非常競爭的產業，唯有不斷地累積自己的實力，提供客戶所需要的產品和服務才能永續經營，旺宏一向以提供客戶完全的解決方案為經營目標，積極地參與客戶的系統開發專案，以提供創新的觀念及先進的技術，根據不同客戶的需求，提出最好的系統整合與解決方案。面對未來，經營團隊仍將秉持這樣的理念，以有效的成本觀念積極提昇旺宏技術、品質、與客戶服務的水準，進一步創造旺宏獨特的價值，為全體股東爭取最大的利益。

董事長

吳敏求