

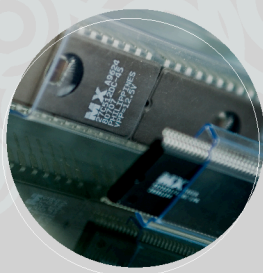
務實面對
釐清

贏的關鍵

組織改造、資產活化、研發聚焦、結盟整合



由研發菁英團隊組成的旺宏，輝煌走過創業的第一個 10 年
卻因急速擴張，營運失焦，由發展的顛峰跌入谷底
歷經 3 年的務實檢討、整軍圖治，旺宏現在知道如何再贏



創立於1989年12月的旺宏電子，是台灣第一家以第三類股上市的高科技公司，也是第一家在美國NASDAQ市場上市的台灣企業。選擇「系統整合晶片」(System-on-Chip)作為企業發展長期目標的旺宏，意氣風發地走過第一個10年，以高速成長的步伐，締造耀眼的營收與獲利的佳績，並且成為全球少數可以同時提供Mask ROM、EPROM與Flash「一次購足」服務的廠家。



旺宏的經營團隊，多為美國與台灣半導體設計的精英，研發能力厚實，首重技術研發、以「提供系統解決方案的整合家」(Integrated Solutions Provider)自居，矢志成為客戶長期倚賴的策略合作夥伴。創業第一個10年的旺宏，由於創業策略的成功及關鍵客戶的支持，營運狀況攀升至巔峰，隨之更積極研發各類新產品、並大舉擴廠投資，曾經在同一時間，同時進行近百件研發專案，雖然企圖心旺盛，卻因力量分散，難以有效完成每件專案，即時回應市場的需求；當市場景氣下滑時，因應不及，導致嚴重虧損。

2002及2003年旺宏累積近195億的虧損，即肇因於前幾年的營運方向失焦；2002下半年起旺宏全面檢視企業體質，務實面對造成營運虧損問題的核心，堅持、努力進行組織改造、資產活化、研發聚焦、結盟整合等再造工程。歷經3年的臥薪嘗膽，2005下半年，旺宏改革的效益逐步展現，旺宏重新掌握如何在瞬息萬變的半導體市場致勝的關鍵。

